

УТВЕРЖДЕН  
приказом департамента культуры  
Воронежской области  
от «29» 04 2022 № 443-ОД

**План развития библиотечного дела Воронежской области  
на период до 2030 года**

**Паспорт**

Современные библиотеки являются культурными, образовательными и информационными и интеллектуальными центрами, выполняющими важнейшие социальные и коммуникативные функции. Неизменной остается мемориальная функция по сохранению всего многообразия интеллектуального наследия Воронежской области.

Стратегия развития библиотечного дела на территории Воронежской области на период до 2030 года (далее – Стратегия) направлена на комплексное развитие библиотек региона, модернизацию библиотечной системы, формирование современного библиотечного пространства, сохранение и пополнение библиотечных фондов, расширение свободного и равного доступа граждан к информации, совершенствование подготовки библиотечных кадров, а также внедрение информационных технологий, научного и методического обеспечения деятельности библиотек.

Стратегия определяет цели, задачи, стратегические приоритеты, основные механизмы и показатели модернизации государственных и муниципальных библиотек Воронежской области как неотъемлемой части информационного общества, информационного пространства знаний.

Правовую основу Стратегии составляют следующие документы:

Конституция Российской Федерации, Федеральный закон от 29 декабря 1994 года № 78-ФЗ «О библиотечном деле»; Федеральный закон от 27 июля 2006 года № 149-ФЗ «Об информации, информационных технологиях и о защите информации»;

- Указы Президента Российской Федерации:

- от 24 декабря 2014 года № 808 «Об утверждении Основ государственной культурной политики»,

- от 9 мая 2017 № 203 «О Стратегии развития информационного общества в Российской Федерации на 2017 – 2030 годы»,

- от 7 мая 2018 года № 204 «О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года» (в части развития муниципальных библиотек),

- от 21 июля 2020 года № 474 «О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года»;

- Распоряжения Правительства Российской Федерации:

- от 2 февраля 2015 № 151-р (ред. от 13.01.2017) «Об утверждении Стратегии устойчивого развития сельских территорий Российской Федерации на период до 2030 года»,

- от 29 февраля 2016 года № 326-р (ред. от 30.03.2018 г.) «Об утверждении Стратегии государственной культурной политики на период до 2030 года»,

- от 13 марта 2021 г. № 608-р «Об утверждении Стратегии развития библиотечного дела в Российской Федерации на период до 2030 года»,

- Постановление правительства Воронежской области от 18.12.2013 г. № 1119 «Об утверждении государственной программы Воронежской области «Развитие культуры и туризма» (с изм. на 10.03.2022 г. № 127),
- иные правовые акты, определяющие основные направления развития библиотечного дела.

### **Характеристика текущего состояния развития библиотечной сферы региона и выявленных проблем, на решение которых направлена Стратегия.**

Развитие библиотечного дела на территории Воронежской области происходит благодаря деятельности сформированной системы библиотечных организаций и культурных учреждений, осуществляющих библиотечное обслуживание населения Воронежской области, обеспечивающих качественный, свободный и равный доступ к информации, культурным, образовательным и духовно-нравственным ценностям, способствующим всестороннему развитию личности.

Деятельность государственных и муниципальных общедоступных библиотек региона направлена на продвижение книжной культуры и ценностей чтения, интеллектуального развития личности. Для планомерного решения текущих и перспективных планов, стратегических задач библиотеки руководствуются Стратегией государственной культурной политики на период до 2030 года, Стратегией развития библиотечного дела на период до 2030 года и иными регламентирующими документами.

Вместе с тем, ситуация в библиотечном деле характеризуется следующими проблемами, создающими препятствия для его дальнейшего развития:

#### **Состояние сети библиотек**

В состав Воронежской области входит 31 муниципальный район и три городских округа с общей численностью населения на 01.01.2022 г. – 2 287 678 человек, которое обслуживает 776 библиотек, в том числе 4 государственные областные библиотеки и 772 муниципальных библиотеки. Не охвачены библиотечным обслуживанием 611 малонаселённых пунктов Воронежской области с количеством населения – 44,9 тыс. человек. Таким образом, обеспеченность населения Воронежской области библиотеками составляет 91 %.

В число муниципальных общедоступных библиотек входит 540 единиц, находящихся в структуре централизованных библиотечных систем или самостоятельных библиотек, и 232 библиотеки, находящихся в структуре учреждений, осуществляющих библиотечную деятельность (культурно-досуговые центры и сельские администрации). Из общего числа библиотек 37 являются детскими специализированными библиотеками, в том числе 17 ед. – на селе. В состав централизованных библиотечных систем входит 30 ед., в культурно-досуговые центры – 7 ед. Более 80 % общедоступных библиотек и учреждений, осуществляющих библиотечную деятельность, расположены в сельской местности (624 библиотеки).

Последние 10 лет наблюдается постоянное сокращение сети библиотек Воронежской области. За данный период времени число библиотек уменьшилось на 10 %. Сокращение происходило практически во всех муниципальных районах и городских округах по разным причинам, в том числе уменьшение численности населения в зоне обслуживания, недостаточное финансирование библиотечной сферы. Наиболее уязвимыми оказались сельские и детские библиотеки, количество которых сокращается. За последние 5 лет сельских библиотек стало на 6 % меньше, детских – на 5 %. В соответствии с ежегодным мониторингом деятельности муниципальных библиотек области в ближайшие годы будет наблюдаться дальнейшее сокращение сети библиотек, в основном сельских.

В малонаселенных пунктах, где нет стационарных библиотек, доступность библиотечных услуг осуществляется за счёт организованных там пунктов внестационарного обслуживания населения или обслуживания транспортным средством, в том числе специализированным.

Количество библиотечных пунктов за последние пять лет увеличилось на 39 %. В настоящее время их количество составляет 105 единиц. Транспортные средства в большинстве библиотечных учреждениях отсутствуют или простаивают из-за недостаточного финансового обеспечения.

Процент охвата населения библиотечным обслуживанием общедоступными библиотеками области имеет тенденцию к снижению и по итогам 2021 года составляет 33,8 % (в муниципальных районах – 39,6 %, в городских округах – 25,1 %).

### **Реформирование библиотек**

Для полноценной организации библиотечного обслуживания в регионе необходимо завершить процесс передачи полномочий по организации библиотечного обслуживания населения, комплектованию и обеспечению сохранности библиотечных фондов с уровня поселений на уровень муниципальных районов в рамках реализации Закона Воронежской области № 38-ОЗ от 02.05.2017 г. «О закреплении отдельных вопросов местного значения за сельскими поселениями Воронежской области».

К сожалению, данный процесс проходит медленно и неравномерно. Сеть муниципальных общедоступных библиотек Воронежской области состоит из 30 объединений, шесть из которых – в сельской местности. В уставах эти учреждения называются по-разному: централизованная библиотечная система, межпоселенческая центральная библиотека, центральная районная библиотека, межпоселенческая библиотечная система.

В 2020 году обозначился положительный вектор, направленный на восстановление профессиональной целостности региональной библиотечной системы, а в 2021 году он получил дальнейшее развитие. В соответствии с правовыми нормами, позволяющими передавать полномочия по организации библиотечного обслуживания с сельских поселений на районный уровень, в области стали возвращать библиотеки из структуры КДУ в профессиональную библиотечную сеть. Из 88 структурных подразделений КДЦ семь были ликвидированы, а 81 единица вошла в состав профессионального сегмента сети (в том числе три детские сельские библиотеки).

Таким образом, в структуре 23-х полноценных централизованных библиотечных систем со статусом юридического лица числятся 520 библиотек, в структуре КДЦ – 232 библиотеки. Пять библиотечных объединений, в состав которых входит от двух до шести библиотек (всего 18 ед.). Две самостоятельные библиотеки, имеющие статус юридического лица, и две библиотеки, находящиеся в структуре сельских администраций.

### **Формирование фондов**

Суммарный объем библиотечных фондов государственных и муниципальных общедоступных библиотек области составляет около 14 млн. единиц хранения. Обновляемость фондов значительно меньше рекомендуемых для общедоступных библиотек показателей (не менее 5-10 %) и составляет 1,9 %.

Анализ статистических показателей, отражающих движение фондов публичных библиотек на физических (материальных) носителях, показал, что сохраняется тенденция последних лет превышения темпов выбытия над поступлением.

Объем новых поступлений на сегодняшний день составляет 187 экземпляров документов, показатель по нормативу новых поступлений в расчете на 1000 жителей – 75 экземпляров.

Объем списания ветхой и морально устаревшей литературы превышает объем вновь поступившей в 2 раза, что обусловлено моральным и физическим устареванием большей части фондов государственных и муниципальных библиотек области. Особенно острая ситуация сложилась с фондами сельских библиотек, большая часть которых (более 70 %) морально и физически устарела и не соответствует информационным потребностям и запросам современных пользователей.

Ежегодное снижение объема библиотечных фондов общедоступных библиотек региона напрямую влияет и на показатель документооборота. В последние годы наблюдается отрицательная динамика этого показателя.

Подписка на печатные периодические издания с каждым годом сокращается из-за недостаточного финансирования и ежегодного повышения подписных цен. Большинство муниципальных библиотек выписывают литературу прикладного и развлекательного содержания, не всегда полными годовыми комплектами. Большинство сельских библиотек получают только районные газеты.

Главная причина – отсутствие стабильности в финансировании данной статьи расходов не дает возможности библиотекам выработать приоритетные стратегические направления комплектования библиотечных фондов. Сложившаяся ситуация приводит к ограничению в доступе пользователей к современной информации и лучшим образцам отечественной и зарубежной литературы, снижает имидж библиотек и количество пользователей библиотечных услуг.

### **Обеспечение сохранности библиотечного фонда**

В организации сохранности документных фондов библиотек одними из важнейших мероприятий являются: поддержание стабильного режима хранения (температурно-влажностного, светового, гигиенического и др.), проведение проверки фондов, мониторинг состояния документов, нормативное размещение, соблюдение правил использования документов и предупреждение чрезвычайных ситуаций.

Для части библиотек муниципальных образований Воронежской области острой остается проблема поддержания температурно-влажностного режима в помещениях с фондами, осуществление санитарно-гигиенической обработки в санитарные дни. В 62 муниципальных библиотеках области (8 % от общего числа муниципальных библиотек области) в зимний период отсутствует отопление.

В некоторых библиотеках существует проблема размещения фондов из-за дефицита площадей, что оказывает существенное влияние на его физическую сохранность.

Важную роль в работе по сохранности фондов библиотек играет организация системы безопасности. Системы пожарной сигнализации, обеспечивающие безопасность библиотечных фондов, имеются в 461 библиотеке (59,4 % от общего числа библиотек области).

На базе ГБУК ВО «ВОУНБ им. И.С. Никитина» действует отдел консервации и реставрации библиотечных фондов, обеспечивающий сохранность фондов путем ремонта, переплета, фазовой консервации редких, ценных книг, размещения в контейнеры из бескислотного картона. В 2020 году в отделе хранения основного фонда ГБУК ВО «ВОУНБ им. И.С. Никитина» установлена система автоматического газового пожаротушения.

### **Материально-техническая база**

Большое значение для успешного решения задач, стоящих перед общедоступными библиотеками, имеет наличие крепкой и стабильно развивающейся материально-технической базы.

Мониторинг реализации основных положений Модельного стандарта деятельности общедоступной библиотеки, проведенный в 2021 году, показал, что доля муниципальных библиотек, материально-технические условия которых позволяют частично реализовать задачи данного документа, составляет 45 %.

В полном объеме имеют возможность реализовывать задачи Модельного стандарта только семь библиотек нового поколения, что составляет 0,9 % от общего количества муниципальных библиотек Воронежской области.

Существенное влияние на укреплении материально-технической базы библиотек оказывает проведение капитального ремонта зданий и помещений.

В 2021 году ремонт был проведён в 20 муниципальных библиотеках Воронежской области. Из общего количества библиотек 5 отремонтированы в рамках «Областной адресной программы капитального ремонта объектов капитального строительства, находящихся в областной (муниципальной) собственности»: 2 библиотеки – в Аннинском муниципальном районе, 1 – в Новохопёрском и 2 библиотеки – в Павловском. Остальные 15 библиотек – за счет средств областного и муниципального бюджетов.

В капитальном ремонте нуждаются 3 областные библиотеки и 21 муниципальная библиотека. В аварийном состоянии уже несколько лет подряд остаются две сельские библиотеки: Есиповская сельская библиотека МКУК «Герновская межпоселенческая библиотека» и Зайцевская сельская библиотека МКУК «МБС» Кантемировского муниципального района.

Некоторые муниципальные районы не подают сведения о необходимости проведения капитальных ремонтов помещений библиотек из-за отсутствия соответствующих документов, подтверждающих необходимость капитального ремонта, так как обследование технического состояния зданий, составление проектно-сметной документации и актов освидетельствования требуют больших финансовых затрат.

К проблемам состояния помещений добавляется отсутствие достаточных средств на своевременный текущий ремонт и переоборудование помещений, на приобретение мебели и библиотечного оборудования.

Насущной остается проблема поддержания приемлемого температурного режима в помещениях муниципальных библиотек. Полностью отсутствует отопление в 62-х муниципальных библиотеках. 55 библиотечных учреждений нуждаются в замене и ремонте системы отопления.

Все вышеперечисленные факторы значительно замедляют процесс создания комфортной среды для посетителей, создания условий для пользователей с ограниченными возможностями здоровья.

### **Информатизация библиотек**

Современные информационные технологии определяют стратегию и тактику развития государственных и муниципальных библиотек. В библиотеках региона развитие современных информационных технологий происходит постепенно: увеличивается число библиотек, подключенных к сети Интернет, пополняются библиографическими записями электронные каталоги библиотек, широкому кругу пользователей предоставляются: свободный доступ к информационным системам, документам культурного наследия региона и всей страны, библиотечно-информационные услуги более высокого качества.

Количество компьютерной техники в муниципальных образованиях ежегодно увеличивается. По данным 2021 года 68 % библиотек от их общего количества располагают 1 631 ед. ПК. Несмотря на планомерный рост компьютерного парка, нельзя не отметить факт устаревания компьютерной техники, что серьезно тормозит развитие библиотек как информационных центров местного сообщества и снижает уровень предоставления информационно-библиотечного обслуживания пользователей.

Доступ в сеть «Интернет» имеют 64,7 % муниципальных общедоступных библиотек области.

### **Сокращение времени работы библиотек**

Негативно сказывается на деятельности муниципальных общедоступных библиотек и доступности библиотечных услуг для населения региона работа большинства библиотек (64,8 %) в сокращенном режиме. Обслуживание читателей во внестационарных пунктах выдачи не способствует полноценному предоставлению качественных библиотечно-информационных

услуг, предоставляемых стационарными библиотеками.

В результате происходит снижение основных показателей, лимит времени ограничивает работу с фондом, каталогами и картотеками, подготовку культурно-просветительских мероприятий.

### **Кадровый потенциал**

Преобразования в библиотечной сфере, связанные с технологической модернизацией, повышением социальной роли библиотек в жизни современного общества становятся основными факторами формирования новых профессиональных требований, предъявляемых к библиотечным специалистам. Анализ ситуации, сложившейся в библиотечном деле Воронежской области, еще раз подтвердил наличие целого ряда существенных проблем:

- снижение уровня профессионализма: совокупные знания, умения и навыки библиотекарей явно отстают от динамично меняющегося мира информационных коммуникаций и не вполне отвечают новым социальным задачам реформирования отрасли;

- обновление кадров: происходит «старение» кадрового состава библиотек, слабый приток молодых специалистов;

- ограниченность финансовых средств не позволяет обеспечить участие библиотекарей в мероприятиях, организуемых на региональном, межрегиональном и всероссийском уровнях;

- падение престижа библиотечной профессии: недостаточная поддержка и внимание со стороны местной власти, низкий рост заработной платы.

Общее количество сотрудников государственных и муниципальных общедоступных библиотек Воронежской области в 2021 году – 1 780 человек, из них 1 574 человек (88,4 % от общей численности работников) – основной персонал.

Стаж свыше 10 лет имеют 916 человек (58,2 % от основного персонала), менее 3-х лет – 246 человек (15,6 % от основного персонала).

По возрастному критерию основной персонал распределен следующим образом: большее количество составляют работники от 30 до 55 лет – 916 человек (58,2 %), сотрудников старше 55 лет – 542 человека (34,4 %). Меньше всего в библиотеках молодых специалистов до 30 лет – 116 человек (7,4 %).

В течение последних лет наблюдается неуклонное снижение числа специалистов, имеющих профессиональное библиотечное образование. Из общего количества основного персонала работников с высшим образованием насчитывается 764 человека (48,5 %), в том числе с библиотечным – 120 чел., что составляет 7,6 % от общего количества основного персонала. Со средним профессиональным образованием работает 713 человек (45,3 %), в том числе с библиотечным – 382 специалиста (24,3 % от общего количества основного персонала).

В течение последних лет численность специалистов, имеющих профессиональное библиотечное образование, неуклонно уменьшается. Условия для привлечения в библиотеки высококвалифицированных молодых специалистов с профильным образованием и повышения квалификации основного персонала не создаются (низкая заработная плата, отсутствие средств на оплату обучения и переподготовку).

Все это негативно сказывается на качестве библиотечного обслуживания, что в свою очередь тормозит преобразование библиотек в современные, востребованные всеми группами населения, прежде всего молодежью, социально-культурные центры.

Решение этих проблем, вывод библиотек на новый уровень позволят преобразовать библиотеки в современные информационно-просветительские центры.

### **Ключевые цели и задачи Стратегии**

Цель Стратегии – формирование культурно-ценностных ориентаций населения региона, обеспечение прав граждан на свободный доступ к информации посредством создания условий для устойчивого развития библиотечного дела Воронежской области, усиления эффективного взаимодействия библиотек и властных структур различного уровня; укрепления общественного

статуса библиотек, а также непрерывного развития профессиональных компетенций работников библиотек.

Для достижения цели, исходя из анализа современного состояния библиотечной отрасли в Воронежской области, необходимо решение следующих задач:

- совершенствование нормативно-правовой базы, в том числе создание системы требований и нормативов по обеспечению развития и модернизации библиотек;
- создание эффективной системы библиотечного обслуживания населения Воронежской области;
- создание условий для модернизации и улучшению материально-технической базы публичных библиотек;
- участие в федеральных проектах и запуск региональных проектов, позволяющих решить ключевые проблемы деятельности библиотек, в том числе проблемы информатизации, комплектования и сохранности библиотечных фондов;
- формирование профессиональных компетенций, подготовка и переподготовка библиотечных кадров, повышение профессионального уровня и условий труда библиотечных специалистов;
- формирование системы научной и методической поддержки деятельности библиотек области.

Для успешного использования механизмов реализации Стратегии необходимо привлечь внимание властей всех уровней и общества к проблемам библиотек. Преодолеть в обществе стереотип отношения к библиотеке как отсталому в технологическом и организационном плане институту, неспособному выполнять свою миссию в современных социально-экономических условиях. Обеспечить существенные капитальные вложения в развитие библиотек области, приток в библиотеки компетентных кадров, способных подготовить и реализовать программы преобразования библиотек и обеспечить позитивное поступательное инновационное развитие библиотечного дела региона в целом.

### **Перечень и описание мероприятий Стратегии**

При условии обеспечения финансирования комплекса мероприятий, предусмотренных Стратегией, важным направлением является модернизация библиотечной сети Воронежской области, предусматривающая разработку и реализацию конкретных мероприятий, направленных на решение задач по совершенствованию деятельности государственных и муниципальных библиотек.

Настоящая Стратегия предусматривает важные стратегические приоритетные направления развития библиотечной сферы Воронежской области.

1. Модернизация и развитие государственных и муниципальных библиотек Воронежской области, создание модельных библиотек;
2. Формирование и сохранность библиотечных фондов государственных и муниципальных библиотек Воронежской области;
3. Цифровая трансформация публичных библиотек Воронежской области;
4. Кадровое обеспечение отрасли. Повышение квалификации и профессионального мастерства библиотечных специалистов Воронежской области;
5. Создание межведомственного Совета по развитию библиотечного дела Воронежской области.

Мероприятия Стратегии охватывают 4 областные государственные библиотеки и 772 библиотеки муниципальных образований Воронежской области.

## **1. МОДЕРНИЗАЦИЯ И ПЕРСПЕКТИВНОЕ РАЗВИТИЕ ГОСУДАРСТВЕННЫХ И МУНИЦИПАЛЬНЫХ БИБЛИОТЕК ВОРОНЕЖСКОЙ ОБЛАСТИ, СОЗДАНИЕ МОДЕЛЬНЫХ МУНИЦИПАЛЬНЫХ БИБЛИОТЕК**

**Цель:** Сохранение и модернизация зданий и помещений государственных областных библиотек Воронежской области как многофункциональных центров науки, образования и бизнеса; трансформация библиотек муниципальных образований области в коммуникационные многофункциональные центры местного сообщества, созданные на основе принципов открытости, доступности, привлекательности с использованием современных дизайнерских решений, модернизации технологического и функционального оборудования и использования информационных технологий.

### **В рамках мероприятия планируется:**

1. Проведение ремонтов или реконструкции зданий и помещений государственных областных библиотек и библиотек муниципальных образований Воронежской области с соблюдением требований доступной среды для людей с особенностями развития и формирование инклюзивного библиотечного пространства;

2. Трансформация библиотечного пространства в соответствии с требованиями федерального и регионального модельных стандартов, в зависимости от меняющихся потребностей населения региона и технологическими изменениями, реализация комплекса мер по повышению доступности, открытости и комфортности библиотечного пространства, в том числе для людей с ограниченными возможностями здоровья;

3. Приобретение необходимой мебели, технического оборудования, внедрение RFID-технологий;

4. Полноценное комплектование и обеспечение сохранности библиотечных фондов государственных областных библиотек и библиотек муниципальных образований Воронежской области;

5. Обеспечение условий для реализации комплекса мер по созданию и развитию модельных муниципальных библиотек Воронежской области не менее 5 библиотек ежегодно. Распространение опыта модернизации в муниципальных районах области.

6. Создание современной комплексной системы обслуживания различных социальных и возрастных категорий граждан путем совершенствования традиционных и развития новых технологий, в том числе:

- с учетом обеспечения сохранности фондов в процессе их хранения и использования;
- совершенствование библиотечного сервиса с целью повышения комфортности обслуживания;

- организация социокультурной деятельности, направленной на приобщение пользователей к культурному наследию;

- формирование информационных ресурсов на различных материальных носителях с учетом запросов пользователей библиотек, направленных на поддержку и продвижение книги и чтения;

- обеспечение профессиональной компетентности персонала.

**Реализация мероприятий обеспечит** проведение ремонта и реконструкции зданий и помещений 100 % государственных областных и 40 % муниципальных библиотек, требующих капитального ремонта к 2030 году. Будет способствовать организации комфортных условий как для пользователей, так и для сотрудников публичных библиотек, предоставлению качественных библиотечно-информационных услуг населению. Обеспечит условия доступности библиотек для инвалидов и лиц с ОВЗ 100 % областных государственных библиотек и не менее 40 % библиотек



муниципальных образований области к 2030 году. Увеличит долю библиотек, материально-техническая база которых соответствует требованиям федерального и регионального модельных стандартов. Позволит провести модернизацию, переоборудование и преобразование помещений библиотек в соответствии с федеральным и региональным проектами «Культурная среда», «Цифровая культура» (не менее 1 библиотеки ежегодно).

**Объем финансирования** для проведения мероприятий в данном направлении с 2023 по 2030 г. – 224 983,3 тыс. рублей.

## **2. ФОРМИРОВАНИЕ И СОХРАННОСТЬ БИБЛИОТЕЧНЫХ ФОНДОВ ГОСУДАРСТВЕННЫХ И МУНИЦИПАЛЬНЫХ БИБЛИОТЕК ВОРОНЕЖСКОЙ ОБЛАСТИ**

### **Цель:**

Качественное рациональное формирование, развитие документных фондов библиотек области, в том числе региональной, краеведческой литературой локально-исторической тематики, обеспечение их сохранности для организации полноценного информационно-библиотечного обслуживания населения, обеспечения доступности и сохранности культурного наследия, в том числе региональных документов, представленных в виде исторически значимых образцов книжной и цифровой культуры региона.

### **В рамках мероприятия планируется:**

1. Постоянное изучение информационно-издательского рынка, выбор наиболее необходимых и экономически оправданных источников комплектования;
2. Обеспечение регулярного пополнения библиотечных фондов новыми документами (изданиями) на различных носителях информации в библиотеках Воронежской области и увеличения уровня их обновляемости в соответствии с международными и российскими нормами;
3. Увеличение финансирования комплектования библиотечных фондов из бюджетов разных уровней;
4. Формирование регионального репозитория (обменно-резервного хранилища) документами в специальных форматах, предназначенных для использования слепыми и слабовидящими, и малоспрашиваемой литературой с возможностью ее использования в библиотеках области;
5. Создание собственных электронных ресурсов и коллекций (библиографических, полнотекстовых), в том числе региональной тематики;
6. Стабильное пополнение библиотечного фонда обязательным экземпляром документов Воронежской области для сохранения культурного наследия региона;
7. Обеспечение свободного доступа к региональному библиотечному фонду, в том числе через сеть Интернет и мобильные приложения;
8. Обеспечение соответствия состава фонда задачам инновационного развития региона и информационным, образовательным и культурным потребностям населения;
9. Обеспечение сохранности библиотечных фондов как регионального культурного достояния на основе использования новейших технических средств и информационных технологий, в том числе путем консервации и реставрации документов, имеющих историческую и культурную ценность. Модернизация отдела консервации и реставрации библиотечных фондов ГБУК ВО «Воронежская областная универсальная научная библиотека имени И.С. Никитина», создание на базе отдела регионального Центра консервации и реставрации библиотечных фондов, его материальное и ресурсное обеспечение.

10. Развитие деятельности регионального центра по работе с книжными памятниками Воронежской области на базе ГБУК ВО «Воронежская областная универсальная научная библиотека имени И.С. Никитина»;

**Реализация мероприятий будет способствовать** обеспечению уровня обновляемости фондов государственных и муниципальных библиотек области не менее 5 % от общего объема фонда ежегодно в соответствии с международными и российскими требованиями. Позволит увеличить долю библиотечного фонда в специальных форматах, предназначенных для слепых и слабовидящих до 5 % к 2030 году. Позволит более качественно удовлетворять потребности пользователей через систему обменно-резервных фондов библиотек. Увеличит число документов до 40 %, к которым применяются меры защиты (реставрация, консервация, стабилизация), от объема соответствующего фонда к 2030 году. Будет способствовать достижению пополнения библиотечного фонда обязательным экземпляром документов Воронежской области не менее 90 % от общего количества документов, издаваемых на территории Воронежской области ежегодно. Увеличит долю документов библиотечного фонда в электронном виде, в том числе переведенного в электронную форму (оцифровка документов библиотечного фонда) от общего объема фонда до 5 % к 2030 году. Развитие деятельности регионального центра по работе с книжными памятниками Воронежской области позволит обеспечить работу с региональными книжными памятниками и нормативные условия хранения книжных памятников в соответствии с действующим законодательством. Модернизация отдела консервации и реставрации библиотечных фондов ГБУК ВО «ВОУНБ им. И.С. Никитина» позволит обеспечить сохранность фондов библиотеки как части национального библиотечного фонда, проводить мониторинг условий хранения, температурно-влажностного режима и т.п.

**Объем финансирования** на комплектование и сохранность библиотечных фондов с 2023 по 2030 г. – **39 500 000,00 рублей**, в том числе: 3 500,0 тыс. руб. – 5 000,0 тыс. руб. ежегодно на комплектование, 500,00 тыс. руб. – 1 000,0 тыс. руб. ежегодно – на создание на базе отдела регионального Центра консервации и реставрации библиотечных фондов ГБУК ВО «Воронежская областная универсальная научная библиотека имени И.С. Никитина», его материальное и ресурсное обеспечение в дальнейшем.

### **3. РАЗВИТИЕ ИНФОРМАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ И ЦИФРОВАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ ПУБЛИЧНЫХ БИБЛИОТЕК ВОРОНЕЖСКОЙ ОБЛАСТИ**

#### **Цель:**

Качественное и эффективное информационно-библиотечное обслуживание населения региона на основе автоматизации технологических процессов, создания системы доступа к единому Сводному электронному каталогу публичных библиотек Воронежской области и мировым открытым и подписным электронным ресурсам.

#### **В рамках мероприятия планируется:**

1. Обеспечение библиотек муниципальных образований Воронежской области компьютерным и технологическим оборудованием, качественным широкополосным доступом к сети Интернет к 2030 году 25 % от их общего количества.
2. Перевод основных процессов, обеспечивающих жизнедеятельность библиотеки, на цифровые технологии.
3. Разработка и поддержка официальных сайтов государственных и центральных муниципальных библиотек Воронежской области к 2030 году – 15 % от общего количества муниципальных библиотек.
4. Создание единого корпоративного информационно-библиографического ресурса в форме Сводного электронного каталога публичных библиотек Воронежской области, который включает:

- создание программно-технического комплекса региональной системы корпоративной каталогизации;
- обучение сотрудников муниципальных библиотек работе в системе;
- обеспечение обмена библиографической информацией между библиотеками;
- продолжение ретроконверсии генерального карточного каталога ГБУК ВО «ВОУНБ им. И.С. Никитина» в электронный каталог;
- обеспечение онлайн-доступа к базе данных Сводного электронного каталога пользователей библиотек через сеть Интернет.

5. Формирование цифровой среды библиотеки, ориентированной на потребности разных групп населения. Пополнение библиотечных фондов электронными документами, доступом к удаленным информационным ресурсам.

6. Повышение квалификации и профессиональной переподготовки кадров для цифровой трансформации деятельности библиотек.

**Реализация мероприятий** обеспечит 80 % муниципальных библиотек технологическим и компьютерным оборудованием, 25 % – широкополосным Интернетом; совместную каталогизацию и классификацию изданий, поступающих в публичные библиотеки Воронежской области, общий объем библиографических записей которых к 2030 году достигнет не менее 30 % от общего объема карточных каталогов. Позволит более оперативно и наиболее качественно предоставлять необходимые информационно-библиотечные услуги, оказываемые, в том числе, в дистанционном режиме пользователям библиотек, независимо от их места пребывания, образовательного, социального или иного статуса.

**Объем финансирования** для развития информационных технологий и цифровой трансформации библиотек Воронежской области с 2023 по 2030 г. – **9 600,00 тыс. рублей.** Ежегодно – от 950,0 до 1 450,0 тыс. рублей.

#### **4. ПОВЫШЕНИЕ КВАЛИФИКАЦИИ И ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО МАСТЕРСТВА БИБЛИОТЕЧНЫХ СПЕЦИАЛИСТОВ ВОРОНЕЖСКОЙ ОБЛАСТИ**

##### **Цель:**

создание условий для развития кадрового потенциала библиотек Воронежской области, направленных на поддержку регулярного обновления профессиональных знаний и формирование современных компетенций через развитие комплексной системы многоуровневого обучения и непрерывного образования. Устранение существующего разрыва в профессиональных знаниях библиотечных специалистов и востребованных компетенциях. Обеспечение социальной поддержки работников библиотек, способствующей стабильности и закреплению библиотечных кадров, поднятию престижа профессии.

##### **В рамках мероприятия планируется:**

1. Проведение мониторинга кадровой потребности в библиотечной сфере.
2. Развитие региональной многоуровневой системы непрерывного образования для работников библиотек Воронежской области, включающей подготовку в профильных образовательных учреждениях и реализацию дополнительных профессиональных программ повышения квалификации и программ профессиональной переподготовки на базе образовательных учреждений ВПО и СПО, учебно-методического центра.
3. Достижение ежегодного участия в программах повышения квалификации и профессиональной переподготовки, профессиональных мероприятиях федерального уровня, не менее 1,5 % основного персонала публичных библиотек Воронежской области.
4. Профессиональное непрерывное образование персонала библиотек на основе современных технологий и лучших практик с целью повышения качества предоставляемых библиотекой услуг.
5. Внедрение и развитие дистанционных образовательных технологий для выравнивания возможностей участия библиотечных сотрудников, удаленных от областного центра, в

образовательных программах профессиональной переподготовки и повышения квалификации (через вебинары, онлайн-конференции и пр.).

6. Создание комплекса мер по материальному стимулированию и социальной поддержке работников библиотек, в том числе молодых специалистов. Обеспечение уровня оплаты труда в библиотечной сфере, гарантирующего стабильность квалифицированного состава библиотечных специалистов.

7. Разработка системы мер, направленных на привлекательность и улучшение качества библиотечно-информационной деятельности, повышение престижа библиотечной профессии и имиджа библиотек, поддержку молодых специалистов, включая организацию и проведение ежегодных профессиональных конкурсов на уровне региона.

8. Формирование единой системы методического обеспечения деятельности библиотек области, закрепление полномочий по методическому обеспечению деятельности за ГБУК ВО «Воронежская областная универсальная научная библиотека имени И.С. Никитина». Методическая и информационно-консультационная поддержка деятельности библиотечных специалистов методических служб муниципальных библиотек Воронежской области, проведение мониторинга и социологических исследований по анализу и развитию кадрового потенциала публичных библиотек Воронежской области.

**Реализация мероприятий** позволит создать систему мониторинга и прогнозирования кадровой потребности в библиотечной сфере региона, создать многоуровневую систему профильного обучения и повышения квалификации библиотечных работников Воронежской области. Обеспечит возможность ежегодного участия в программах повышения квалификации и профессиональной переподготовки, в том числе в дистанционном формате, не менее 5 % работников общедоступных библиотек области. Обеспечит выполнение норматива по повышению квалификации работников библиотек не реже 1 раза в 5 лет. Позволит расширить диапазон профессионального общения и обмена опытом работы, развить творческую инициативу специалистов библиотек Воронежской области. Повысит социальный статус библиотечных работников и престиж библиотечной профессии в глазах молодых библиотекарей, что позволит привлечь в профессию молодых специалистов. Будет способствовать достижению уровня оплаты труда библиотекарей не ниже средней заработной платы по региону.

Развитие научно-методической деятельности будет способствовать формированию единой системы организации библиотечного обслуживания населения в регионе, повышению эффективности работы сети муниципальных библиотек области, основу которой составляет управление социальными и технологическими нововведениями (инновациями), включающее в себя организационные, исследовательские и педагогические функции.

**Объем финансирования** на период с 2023 по 2030 годы – 4 200,0 тыс. рублей, в том числе: **525,00 тыс. рублей ежегодно.**

## **5. СОЗДАНИЕ МЕЖВЕДОМСТВЕННОГО СОВЕТА ПО РАЗВИТИЮ БИБЛИОТЕЧНОГО ДЕЛА ВОРОНЕЖСКОЙ ОБЛАСТИ**

Межведомственный совет по развитию библиотечного дела на территории Воронежской области будет являться коллегиальным консультативно-совещательным органом, созданным для координации деятельности библиотек различных систем и ведомств.

**Цель** – обеспечение согласованного функционирования библиотек всех систем и ведомств на территории Воронежской области, создание условий для рационального использования их библиотечных ресурсов, что в дальнейшем позволит не только определять вектор развития отрасли, но и устранять межведомственные препятствия на пути решения застарелых проблем.

**В рамках мероприятия планируется:**

1. Участие в формировании программ развития библиотечного дела Воронежской области;

2. Совершенствование нормативно-правовой базы по библиотечному делу региона.
3. Взаимодействие библиотек с книгоиздающими и книготорговыми организациями, органами научно-технической информации, а также средствами массовой информации;
4. Рассмотрение вопросов по изучению, улучшению качества комплектования и подписки, сохранению и продвижению (популяризации) библиотечных фондов,
5. Взаимодействие библиотек по вопросам подготовки библиотечных кадров, повышению квалификации библиотечных работников, организации профессионального обмена опытом, социальной защиты библиотечных работников независимо от ведомственной принадлежности;
6. Устранение разобщенности и нерационального дублирования в деятельности библиотек региона.

**Реализация мероприятий** позволит преодолеть межведомственные барьеры в планировании, управлении и организации деятельности библиотек, распространить опыт модернизации общедоступных библиотек среди библиотек различных ведомств и учреждений, координировать работу по обучению и повышению квалификации персонала. Будет координировать деятельность библиотек всех типов и ведомственной принадлежности по изучению, сохранению, формированию и продвижению библиотечных фондов. Приблизит к выравниванию ситуацию по активности и уровню цифровизации библиотек всех систем и ведомств. Создаст условия для повышения качества и разнообразия издаваемой и прочитываемой литературы во всех областях знаний, что позволит поднять престижность книги и чтения в регионе.

## **СЦЕНАРИИ РАЗВИТИЯ БИБЛИОТЕЧНОГО ДЕЛА**

### **Инерционный (пессимистический) сценарий.**

Данный сценарий развития библиотечного дела на территории Воронежской области предусматривает сохранение основных тенденций развития библиотек, проблем и уровня их финансирования. При таких условиях ситуация в библиотечном деле к 2030 году особо не изменится: продолжится сокращение сети муниципальных библиотек, в первую очередь в сельской местности, физический износ инфраструктуры библиотек, старение библиотечных фондов, что не позволит качественно изменить ситуацию в соответствии с Модельным стандартом.

Меры по поддержке комплектования, заложенные в проект модернизации библиотек по модельному стандарту, изменят состояние фондов модернизированных учреждений, но не смогут изменить ситуацию в целом по региону в области комплектования. Отсутствие новой литературы повлечет за собой снижение показателя по выдаче литературы, которое лишь частично будет компенсировано предоставлением электронных изданий через Национальную электронную библиотеку и другие источники.

Достижения целого ряда показателей, таких как процент охвата населения библиотечным обслуживанием, доля документов, по отношению к которым применяются меры защиты (реставрация, консервация, стабилизация), доля общедоступных библиотек, подключенных к сети Интернет, и другие, не представляется возможным.

Кроме того, имеющиеся ресурсы не обеспечат приоритетное развитие библиотек муниципальных образований Воронежской области, что, в свою очередь, может повлечь отток квалифицированных профессиональных библиотечных кадров из сельской местности в региональный центр.

### **Базовый сценарий**

Базовый сценарий развития библиотечного дела предусматривает постепенное развитие имеющихся позитивных тенденций и постепенное преодоление существующих в библиотечной сфере региона проблем, увеличение расходов на библиотечное дело за счет всех источников финансирования.

При базовом сценарии предусмотрено ускорение темпов модернизации библиотек в рамках национального проекта «Культура», увеличение количества библиотек, модернизирующихся за счет регионального и муниципального бюджетов, а также постепенное создание и запуск механизмов реализации Стратегии. В указанном сценарии учитывается, что приоритетом является также повышение показателей комплектования библиотечных фондов.

Такое развитие событий будет способствовать заметному повышению качества и условий доступности информации для населения, преодолению информационного неравенства (включая цифровое неравенство), сохранению объемов охвата населения библиотечным обслуживанием, увеличению ресурсного обеспечения библиотек со стороны учредителей, бюджетов всех уровней и внебюджетных поступлений.

Реализация базового сценария позволит также осуществить запуск основных механизмов по обеспечению сохранности библиотечных фондов, книжных памятников и культурного наследия, увеличить долю общедоступных библиотек, ресурсное обеспечение деятельности которых будет соответствовать разработанным требованиям и нормативам.

Базовый сценарий предполагает продвижение стратегических законодательных инициатив, направленных на обеспечение качественного и равного доступа к информации, комфортности предоставления библиотечных услуг.

К 2030 году планируется достижение следующих показателей:

- повышение охвата населения библиотечным обслуживанием до 40 %;
- количество модельных библиотек увеличится до 18 единиц;
- поступления новых книг в фонды библиотек достигнут 145 тыс. единиц ежегодно;
- доля библиотек с возможностями широкополосного доступа к сети "Интернет" в общем количестве библиотек – не менее 25 %;
- доля сотрудников в возрасте до 30 лет в общей численности основного персонала библиотеки увеличится до 15 %.

### **Инновационный сценарий**

Инновационный сценарий предусматривает быстрое достижение качественно нового социального статуса библиотек, кратное увеличение совокупных расходов на развитие библиотечного дела за счет всех источников уже на первом этапе реализации Стратегии.

Предусматриваются ускорение темпов модернизации библиотек с 5 до 15 единиц в год, увеличение количества библиотек, модернизируемых за счет регионального и муниципального бюджетов и за счет средств внебюджетных источников, а также быстрый запуск механизмов реализации Стратегии. Приоритетными становятся все направления развития библиотек с особым акцентом на цифровое развитие.

Отличительными особенностями инновационного сценария станут значительные инвестиции в развитие материально-технической базы и инфраструктуры, обеспечивающие полную доступность всех библиотек для лиц с ограниченными возможностями здоровья; достижение высокой степени обеспечения сохранности библиотечных фондов, в том числе за счет развития деятельности Регионального центра по работе с книжными памятниками и создания Центра реставрации и консервации на базе областной библиотеки. Практически все библиотеки будут обеспечены широкополосным подключением к сети "Интернет".

Реализация инновационного сценария позволит достичь прорывных результатов по всем направлениям, где есть проблемы, в части, касающейся качественного пополнения библиотечных фондов, сохранности библиотечного культурного наследия, количества пользователей, обслуживаемых в стационарных условиях и дистанционно, в том числе лиц с ограниченными возможностями здоровья, а также количества обращений к информационно-библиотечным ресурсам в различном виде.

## **ПЕРЕЧЕНЬ ПОКАЗАТЕЛЕЙ РЕАЛИЗАЦИИ НАСТОЯЩЕЙ СТРАТЕГИИ И ЭТАПЫ ЕЕ РЕАЛИЗАЦИИ. ПРОГНОЗНЫЕ ИНДИКАТОРЫ**

Реализация Стратегии будет осуществляться в 2 этапа. Первый этап – 2023-2025 годы, второй этап – с 2026 по 2030 годы. На каждом этапе будет сформирован план реализации Стратегии (план на первый этап будет утвержден в 2022 году, на второй – в 2025 году) и будут установлены соответствующие целевые показатели. В Плане реализации Стратегии будет отражена информация о сроках выполнения, ответственных исполнителях, объемах и источниках финансового обеспечения мероприятий Стратегии.

Для решения стратегических задач на первом этапе будут реализованы мероприятия по следующим направлениям:

- совершенствование нормативно-правовой базы в области библиотечного дела в регионе;
- проведение исследований и мониторингов по проблемам организации и развития деятельности библиотек в области комплектования, сохранности библиотечных фондов, подготовки библиотечных кадров.

На первом этапе реализации настоящей Стратегии обеспечивается исполнение региональных проектов «Культурная среда» и «Цифровая культура» в соответствии с аналогичными федеральными проектами национального проекта «Культура», мероприятий государственной программы Воронежской области «Развитие культуры и туризма», ведомственных и региональных проектов.

В рамках реализации первого этапа к 2026 году будут достигнуты следующие показатели:

- повышение охвата населения библиотечным обслуживанием до 35 %;
- рост посещений мероприятий библиотек:  
2023 год – 1,2 раза к показателю 2019 года;  
2024 год – 1,4 раза к показателю 2019 года;  
2025 год – 1,8 раза к показателю 2019 года;
- поступление новых книг в библиотечные фонды общедоступных библиотек (в год):  
2023 год - не менее 175 тыс. единиц;  
2024 год - не менее 175 тыс. единиц;  
2025 год - не менее 175 тыс. единиц;
- доля библиотек с возможностями широкополосного доступа к сети "Интернет" в общем количестве библиотек – **не менее 20 %**.
- количество модернизированных библиотек – не менее 13 единиц (нарастающим итогом):  
2023 год - не менее 11 единиц;  
2024 год - не менее 12 единиц;  
2025 год - не менее 13 единиц;
- доля сотрудников в возрасте до 30 лет в общей численности основного персонала библиотеки – не менее 9 %.

На втором этапе реализации настоящей Стратегии обеспечивается исполнение региональных проектов «Культурная среда» и «Цифровая культура» в рамках национального проекта «Культура», мероприятий государственной программы Воронежской области «Развитие культуры и туризма», ведомственных и региональных проектов.

Для решения стратегических задач на этом этапе будут реализованы следующие направления:

- сформирована система межведомственного взаимодействия в библиотечной сфере;
- по результатам проведенных исследований и мониторингов внесены корректировки в целевые показатели Стратегии и планы мероприятий по ее реализации;
- разработаны и внедрены нормативы по обеспечению развития сети и модернизации библиотек, включая комплектование, материальное, информационно-технологическое и ресурсное обеспечение, а также профессиональную переподготовку кадров;
- обеспечена полномасштабная деятельность регионального проекта по ключевым проблемам развития библиотек с учетом корректировок по результатам реализации проектов на первом этапе реализации Стратегии;
- создана система научной и методической поддержки деятельности библиотек регионального и муниципального уровней и ведомственной принадлежности.

В рамках второго этапа реализации Стратегии к 2030 году будут достигнуты следующие показатели:

- повышение охвата населения библиотечным обслуживанием до 40 %;
- рост посещаемости мероприятий библиотек в 3 раза к показателю 2019 года:
  - 2026 год – 2,0 раза к показателю 2019 года;
  - 2027 год – 2,2 раза к показателю 2019 года;
  - 2028 год – 2,4 раза к показателю 2019 года;
  - 2029 год – 2,6 раза к показателю 2019 года;
  - 2030 год – 3,0 раза к показателю 2019 года;
- поступление новых книг в библиотечные фонды общедоступных библиотек (в год):
  - 2026 год - не менее 175 тыс. единиц;
  - 2027 год - не менее 175 тыс. единиц;
  - 2028 год - не менее 175 тыс. единиц;
  - 2029 год - не менее 175 тыс. единиц;
  - 2030 год - не менее 175 тыс. единиц;
- доля библиотек с возможностями широкополосного доступа к сети "Интернет" в общем количестве библиотек – не менее 25 %;
  - количество модернизированных библиотек – не менее 18 единиц (нарастающим итогом):
    - 2026 год - не менее 14 единиц;
    - 2027 год - не менее 15 единиц;
    - 2028 год - не менее 16 единиц;
    - 2029 год - не менее 17 единиц;
    - 2030 год - не менее 18 единиц;
- доля сотрудников в возрасте до 30 лет в общей численности основного персонала библиотеки к уровню 2019 года – не менее 15 %.

## **ФИНАНСОВОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ**

Финансовое обеспечение реализации Стратегии предусматривается за счет средств консолидированных бюджетов Воронежской области, бюджетов муниципальных образований и внебюджетных источников. Оценка средств консолидированного бюджета, необходимых для реализации Стратегии, проводится в рамках Бюджетного прогноза Воронежской области на долгосрочный период до 2030 года, утвержденного распоряжением Правительства Воронежской области от 29 декабря 2017 г. № 1097.

В соответствии с процедурами бюджетного процесса требуемый размер средств для реализации Стратегии будет ежегодно корректироваться в рамках внесения изменений в указанный Бюджетный прогноз.

## **УПРАВЛЕНИЕ РЕАЛИЗАЦИЕЙ СТРАТЕГИИ**

Реализация Стратегии развития библиотечного дела Воронежской области до 2030 года базируется на выполнении мероприятий в области развития библиотечного дела на территории Воронежской области, а также на достижении результатов, предусмотренных ведомственными и региональными проектами.

Достижение ключевых целей Стратегии обеспечивается согласованными действиями органов государственной власти Российской Федерации, органов государственной власти субъектов Российской Федерации и органов местного самоуправления по нормативно-правовому, проектному и ресурсному обеспечению деятельности библиотек. В целях реализации Стратегии ведомственные и региональные проекты могут быть скорректированы в части дополнения новыми мероприятиями (результатами), изменения целей, задач, показателей, ожидаемых результатов, а также сроков выполнения и ответственных исполнителей мероприятий.



Координацию реализации Стратегии осуществляет Департамент культуры Воронежской области. Итоги мониторинга реализации Стратегии отражаются в ежегодном докладе о реализации Стратегии. Данные мониторинга являются основой для принятия управленческих решений по внесению в Правительство Воронежской области предложений о целесообразности продолжения работ и их корректировке.

Для комплексной оценки влияния библиотечного дела на параметры социально-экономического развития Воронежской области будет обеспечена интеграция таких данных с данными иной отраслевой принадлежности.

## План мероприятий

### «Развитие и модернизация библиотек Воронежской области на 2022-2024 годы»

#### 1. Общие положения

Ответственный региональный орган исполнительной власти (организация)	
Связь с государственной программой (комплексной программой) Российской Федерации	Государственная программа Воронежской области «Развитие культуры и туризма»

#### 2. Перечень показателей

№ п/п	Наименование показателя	Единица измерения (по ОКЕИ)	Базовое значение	Значение показателя по годам			Ответственный за достижение показателя	Информационная система
				2022	2023	2024		
1.	Количество посещений мероприятий библиотек к 2019 году	Коэффициент	1,1	1,1	1,2	1,4	ГБУК ВО «Воронежская областная универсальная научная библиотека имени И.С. Никитина»	9
2.	Охват населения библиотечным обслуживанием	Процент	34	34,1	34,2	34,3	ГБУК ВО «Воронежская областная универсальная научная библиотека имени И.С. Никитина»	
3.	Количество новых книг, поступивших в библиотечные фонды общедоступных библиотек, млн. ед.	Единица	0,175	0,175	0,175	0,175	ГБУК ВО «Воронежская областная универсальная научная библиотека имени И.С. Никитина»	

4.	Доля сотрудников в возрасте до 30 лет в общей численности основного персонала библиотеки, %	Процент	8	8	8,5	9	ГБУК ВО «Воронежская областная универсальная научная библиотека имени И.С. Никитина»
5.	Количество объектов в фонде Национальной электронной библиотеки ГБУК ВО «ВОУНБ им. И.С. Никитина», млн. ед.	Единиц	0,03	0,033	0,036	0,040	ГБУК ВО «Воронежская областная универсальная научная библиотека имени И.С. Никитина»

### 3. Перечень мероприятий

№ п/п	Наименование мероприятия (результата)	Тип мероприятий (результата)	Характеристика	Наименование показателя	Единица измерения (по ОКЕИ)	Базовое значение (2021)	Период, год		
							2022	2023	2024
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Задача 1. Модернизация деятельности Библиотек									
1.1.	Реализованы проекты, направленные на поддержку и популяризацию чтения (нарастающим итогом)	нет		Количество мероприятий	Ед.	0	0	1	1
1.2.	Проведены мероприятия, направленные на эффективное взаимодействие профессионального сообщества (нарастающим итогом)	Вебинары областного и межрегионального уровней (с участием Иркутской, Пензенской, Владимирской областей), вебинары с библиотеками Луганской народной республики	Выстраивание системы непрерывного образования библиотекарей в удалённом режиме позволяет совместить традиционные и инновационные методы решения профессиональных задач в соответствии с современными требованиями уровня квалификации, повышает эффективность использования рабочего времени, снижает временные и финансовые затраты на обновление теоретических знаний и практических навыков библиотечных специалистов Воронежской области	Количество мероприятий	Ед.	1	3	3	4
1.3.	Проведены профессиональные конкурсы и смотры в	Проведение регионального конкурса	Конкурсы профессионального мастерства направлены на развитие кадрового потенциала	Количество мероприятий	Ед.	1	1	1	1

1.4.	Проведены мониторинги и исследования (нарастающим итогом)	Целих выявления лучших организационно-управленческих, маркетинговых и технологических инноваций, внедренных библиотеками (нарастающим итогом)	на лучший молодёжный библиотечный проект	библиотечной отрасли региона через стимулирование творческой деятельности и оказание помощи в профессиональном становлении молодым библиотечным специалистам, обогащение библиотечной практики актуальными и креативными идеями.	Количество мероприятий	Ед.	1	4	4	5
1.4.	Проведены мониторинги и исследования (нарастающим итогом)	1. Исследование нового поколения глазами библиотекаря»	2. Мониторинг реализации основных положений «Модельный стандарт деятельности общедоступной библиотеки»	3. Мониторинг кадрового состава, потенциала и кадровой потребности общедоступных библиотек Воронежской области	1. Исследование проводится с июля по декабрь 2022 г. Цель: выявить представление библиотечных специалистов муниципальных библиотек области о библиотеке нового поколения, которая соответствует запросам современных пользователей.	2. Мониторинг проводится 2 раза в год (полугодовой, годовой), с целью выявления соответствия библиотек современным требованиям, предложенным Модельным стандартом деятельности общедоступной библиотеки.	3. Исследование проводилось с целью обобщения и анализа информации о кадровом составе, системе подготовки кадров, высококвалифицированных специалистов в библиотеках области, а также с целью выявления потребности в обучении и повышении квалификации основного персонала библиотек.			

		4. Мониторинг эффективности комплектования муниципальных библиотек Воронежской области	4. Мониторинг проводится с целью эффективного использования выделяемой субсидии на поддержку комплектования книжных фондов муниципальных библиотек Воронежской области						
1.5.	Проведены мероприятия, направленные на обновление материально-технической базы и содержанию имущества (нарастающим итогом)	Создание модельных библиотек нового типа, проведение капитальных ремонтов зданий, где расположены библиотеки	Проводится с целью трансформации библиотек в современные многофункциональные коммуникационные центры населения	Количество мероприятий	Ед.	0	1	1	1
1.6.	Количество разработанных документов, направленных на актуализацию нормативной базы (нарастающим итогом)	Базовые нормативы обеспеченности населения Воронежской области общедоступными библиотеками	Разработаны в рамках действующего законодательства в целях создания общих условий доступности библиотечных услуг на территории Воронежской области.	Количество документов	Ед.	1	1	1	1
Задача 2. Развитие и сохранение библиотечного фонда									
2.1.	Осуществлены мероприятия по комплектованию книжных фондов (нарастающим итогом)			Количество экземпляров	Ед.	27 000	27 000	27 000	27 000
2.2.	Проведены мероприятия, направленные на обеспечение сохранности библиотечных фондов (нарастающим итогом)	Деятельность отдела консервации и реставрации библиотечных фондов на базе ГБУК ВО «ВОУНБ им. И.С. Никитина»	С целью улучшения сохранности библиотечных фондов проводится работа по стабилизации кожаных переплётов, по фазовой консервации редких, ценных, художественных изданий, по восстановлению книг (ремонт и переплёт) из фондов областной библиотеки	Количество мероприятий	Ед.	1	1	1	1
2.3.	Проведены мероприятия по формированию страхового фонда	Оцифровка библиотечного фонда ГБУК ВО	Оцифровка производится с целью улучшения сохранности оригиналов и восстановление их в	Количество мероприятий	Ед.	1	1	1	1

Документов, являющихся национальным	«ВОУНБ им. И.С. Никитина»	случае утраты, повышение качества обслуживания удаленных пользователей						
-------------------------------------	---------------------------	--	--	--	--	--	--	--

#### 4. Финансовое обеспечение

Наименование мероприятия (результата) /источник финансового обеспечения	Объем финансового обеспечения по годам реализации, тыс. рублей				
	2022	2023	2024	Всего	5
1	2	3	4	5	6
Сводный план «Развитие и модернизация библиотек Российской Федерации на 2022-2024 годы», всего,					
в том числе: федеральный бюджет					
в том числе: региональный бюджет					
Мероприятие (результат) 1. Реализованы проекты, направленные на поддержку и популяризацию чтения, в том числе у детей и подростков, всего,					
в том числе: федеральный бюджет					
в том числе: региональный бюджет					
Мероприятие (результат) 2. Проведены мероприятия, направленные на эффективное взаимодействие профессионального сообщества, всего,					
в том числе: федеральный бюджет					
в том числе: региональный бюджет					
Мероприятие (результат) 3. Проведены профессиональные конкурсы и смотры в целях выявления лучших организационно-управленческих, маркетинговых и технологических инноваций, внутренних библиотеками, всего,					
в том числе: федеральный бюджет					
в том числе: региональный бюджет					
Мероприятие (результат) 4. Проведены мониторинги и исследования, всего,					
в том числе: федеральный бюджет					
в том числе: региональный бюджет					
Мероприятие (результат) 5. Проведены мероприятия, направленные					
в том числе: региональный бюджет					
в том числе: федеральный бюджет					



Наименование мероприятия (результата) /источник финансового обеспечения	Объем финансового обеспечения по годам реализации, тыс. рублей				
	2022	2023	2024	Всего	
	1	2	3	4	5
на обновление материально-технической базы и содержанию имущества, всего,		72 528,0			
в том числе: федеральный бюджет		25 000,0			
в том числе: региональный бюджет		47 528,0	54 199,8	52 791,5	
Мероприятие (результат) 6. Осуществлены мероприятия по комплектованию книжных фондов, всего,		12 513,1	12 513,1	12 513,1	
в том числе: федеральный бюджет		10 761,2	10 761,2	10 761,2	
в том числе: региональный бюджет		1 751,9	1 751,9	1 751,9	
Мероприятие (результат) 7. Проведены мероприятия, направленные на обеспечение сохранности библиотечных фондов, всего,					
в том числе: федеральный бюджет					
в том числе: региональный бюджет					
Мероприятие (результат) 8. Проведены мероприятия по формированию страхового фонда документов, являющихся национальным достоянием, обеспечение его безопасности и сохранности, всего,					
в том числе: федеральный бюджет					
в том числе: региональный бюджет					
Мероприятие (результат) 9. Проведены мероприятия по развитию Национальной электронной библиотеки, всего,					
в том числе: федеральный бюджет					
в том числе: региональный бюджет					
Мероприятие (результат) 10. Проведены мероприятия по развитию электронных ресурсов					
в том числе: федеральный бюджет					
в том числе:					

Наименование мероприятия (результата) /источник финансового обеспечения	Объем финансового обеспечения по годам реализации, тыс. рублей				Всего
	2022	2023	2024		
Региональный бюджет	1				1
Мероприятие (результат) 11. Проведение образовательных программ и специализированных краткосрочных курсов повышения квалификации библиотечных кадров, всего,					
в том числе: федеральный бюджет					
в том числе: региональный бюджет					
Мероприятие (результат) 12. Обеспечена разработка и реализация комплекса мер по профессиональной ориентации старшеклассников и привлечению в профессию молодых специалистов, всего,					
в том числе: федеральный бюджет					
в том числе: региональный бюджет					